

PLAN OPERATIVO *MULTIANUAL*



GOBIERNO *de*
GUATEMALA

Contenido

- Naturaleza de la Institución 5
- Productos y Subproductos 5
 - Dirección y Coordinación 5
 - Productos de Inteligencia Estratégica 6
 - Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad 8
 - Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas 8
 - Plan Nacional de Inteligencia 8
- Programación multianual 9
- Seguimiento multianual 10
 - Seguimiento multianual del resultado 10
 - Seguimiento multianual del producto 10

Tablas, graficas, cuadros, ilustraciones

- Tabla 1: Modelo de Servicio Dirección y Coordinación 6
- Tabla 2: Modelo de Servicio Productos de Inteligencia 7

- Cuadro 1: Programación multianual 9
- Cuadro 2: Seguimiento multianual del resultados 10
- Cuadro 3: Seguimiento multianual del producto 10

Naturaleza de la Institución

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado –SIE- es la institución civil responsable de producir inteligencia en los campos estratégicos, la que se entrega al Presidente y al Consejo Nacional de Seguridad –CNS- proporcionándoles información útil que contribuye para que se tomen decisiones que permitan prevenir riesgos y amenazas a la seguridad de la nación; coordina el Sistema Nacional de Inteligencia –SNI-; proporciona información estratégica a las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad –SNS-, para posibilitar tareas de planificación de la Política Nacional de Seguridad –PNS- y de la Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación –AESN-; realiza análisis estratégicos para formular escenarios prospectivos;

coordina la elaboración y seguimiento de productos de inteligencia; dirige la actividad de contrainteligencia; promueve relaciones de colaboración con otros servicios homólogos; y, desarrolla y aplica procesos oportunos en el marco de la carrera

profesional y administrativa de los oficiales de inteligencia.

Productos y Subproductos

Con base en el modelo prescriptivo, según los análisis y vinculaciones realizadas a políticas públicas diseñadas que darán como resultado incrementar las capacidades para producir inteligencia estratégica, en función de los objetivos nacionales; para proveer al Presidente de la República y CNS la inteligencia oportuna en la prevención de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación y para contar con un sistema de inteligencia reformado, las intervenciones diseñadas para cubrir esa función serán descritas seguidamente.

Dirección y Coordinación

Se integra por las acciones denominadas centrales, es decir, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política y está relacionada con las intervenciones identificadas para alcanzar los resultados desarrollados en los modelos conceptuales.

También se cubre con este producto acciones transversales de medio alcance para el fortalecimiento institucional, implementar mejoras al control interno gubernamental y la gestión de riesgo administrativo en sus diferentes categorías: aplicación de tecnologías de información; cumplimiento de aspectos legales; cumplimiento de normativa propia; cumplimiento de políticas y procedimientos; cumplimiento de requerimientos éticos y normas de conducta; datos; disponibilidad y salvaguarda de bienes; estructura organizacional; gestión de medios de comunicación efectivos; gestión del recurso humano; gestión financiera y operativa; gestión presupuestaria; gobernanza; infraestructura; otros que apliquen a la entidad; resguardo de información física y digital.

Dirección y Coordinación, contempla la entrega de un informe de gestión mensual sobre el desarrollo de acciones operativas y de coordinación. El subproducto de Dirección y Coordinación será a su vez Dirección y Coordinación.

Tabla 1: Modelo de Servicio Dirección y Coordinación

Población Universo:	Instituciones del Sistema Nacional de Seguridad Integrantes del Consejo Nacional de Seguridad Integrantes del Sistema Nacional de Inteligencia
Población Objetivo:	Integrantes del Consejo Nacional de Seguridad Integrantes del Sistema Nacional de Inteligencia
Población Elegible:	Usuarios de los Productos de Inteligencia: Presidente y Consejo Nacional de Seguridad
Bienes y servicios:	Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia. Comunicación, colaboración y cooperación continua en temas de interés común con la comunidad de inteligencia nacional y regional. Buenas prácticas en el intercambio de información e inteligencia. Sistema de carrera en inteligencia de Estado. Programas de profesionalización de oficiales de inteligencia. Gestión administrativa financiera institucional. Sistema de control interno Sistema disciplinario Seguridad informática institucional Gestión de tecnologías de la información Gestión jurídica institucional Administración de bienes Fortalecimiento institucional
Lugar de Entrega	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
Quienes lo entregan	Personal técnico, administrativo y profesional de cada una de las direcciones
Esquema de entrega	Se presenta un informe mensual de gestión integral
Momento de la entrega	Mensualmente
Meta anual	12 documentos

Productos de Inteligencia Estratégica

Producir inteligencia es una de las actividades sustantivas de la SIE, la cual se ejecuta mediante una exitosa coordinación con las instituciones que conforman el SNI para abordar temas estructurales y coyunturales de interés nacional y estratégico, desde la perspectiva de cuatro factores del poder nacional y factores de cambio,

Este producto contendrá los instrumentos e informes de Inteligencia Estratégica, resultado de un proceso de acumulación y procesamiento de información, mediante el SNI, con el fin de obtener conocimiento anticipado a diferentes vulnerabilidades, riesgos, y amenazas para utilizarla en los más diversos niveles de los procesos de toma de decisiones político-estratégicas.

Tabla 2: Modelo de Servicio Productos de Inteligencia

Población Universo:	Instituciones del Sistema Nacional de Seguridad Integrantes del Consejo Nacional de Seguridad Integrantes del Sistema Nacional de Inteligencia
Población Objetivo:	Integrantes del Consejo Nacional de Seguridad Integrantes del Sistema Nacional de Inteligencia
Población Elegible:	Usuarios de los Productos de Inteligencia: Presidente y Consejo Nacional de Seguridad
Bienes y servicios:	<p>Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia Coordinación a nivel técnico y político del Sistema Nacional de Inteligencia Generación e implementación del Plan Nacional de Inteligencia Generación, seguimiento y evaluación a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas Establecimiento de protocolos interinstitucionales de coordinación, cooperación y colaboración</p> <p>Producción de Inteligencia Estratégica y Contrainteligencia Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia Desarrollo del ciclo de inteligencia Programación de recursos para la producción de inteligencia estratégica Análisis, seguimiento y monitoreo estratégico</p> <p>Gestión de relaciones de cooperación con servicios de inteligencia nacional e internacional Coordinación a nivel técnico con otros servicios de inteligencia a nivel nacional, regional e internacional Participación en foros, convenciones, comisiones, mesas, talleres técnicos y otros mecanismos de coordinación e intercambio en materia de seguridad e inteligencia a nivel internacional.</p>
Lugar de Entrega	Presidencia de la República, Reuniones del Consejo Nacional de Seguridad, Reuniones del Sistema Nacional de Inteligencia
Quienes lo entregan	Secretario de Inteligencia Estratégica, Subsecretarios o Directores de los Órganos Sustantivos
Esquema de entrega	Se presenta informes periódicos, según tipo de producto
Momento de la entrega	En reuniones del Consejo Nacional de Seguridad. Se envían a la Presidencia.
Meta anual	452 documentos

Los subproductos de esta actividad son:

Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad

El catálogo de informes toma en cuenta dos dimensiones para su clasificación: la población objetivo y el grado de importancia de la alerta identificada o usuario, de la siguiente manera:

- Productos intermedios: se clasificarán como tal a aquellos cuyo destinatario sea el equipo directivo de SIE o sus autoridades, utilizados como insumo para integrar productos finales o de mayor relevancia estratégica. Entre estos se encuentran: los aportes a informes de situación, de verificación, diarios, mensuales y otros análisis. Este grupo se cuantifica en los registros auxiliares institucionales.
- Productos finales: Como productos finales se categorizaron a aquellos donde el destinatario es identificado en la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad: Presidente de la República o Consejo Nacional de Seguridad. Entre ellos se encuentran: informes diarios del Sistema Nacional de Inteligencia; informes al Consejo Nacional de Seguridad; informes de situación (integrados) y otros informes de seguimiento. Estos se registran en los sistemas oficiales para el monitoreo de los volúmenes de trabajo.

Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas

Uno de los instrumentos de seguridad de la nación, definido como la lista actualizada que identifica amenazas, riesgos y vulnerabilidades a la seguridad del Estado, al bienestar de las personas, al desarrollo de la sociedad y a la estabilidad de sus instituciones.

Se elabora conjuntamente con el Sistema Nacional de Inteligencia y los aportes que otras instituciones puedan brindar, como expertos en temas específicos identificados en la Agenda. A este instrumento se le dará seguimiento cuatrimestral.

Plan Nacional de Inteligencia

Producto elaborado por el Sistema Nacional de Inteligencia, contempla los requerimientos y las prioridades identificadas en materia de Inteligencia con ello brindar un mejor resultado en el cumplimiento de los objetivos nacionales permanentes y de la Política General de Gobierno 2020-2024.

Se prevé mantener la comunicación a nivel técnico entre el SNI para el seguimiento de los avances de este instrumento de manera semestral.

Programación multianual

Para el proceso presupuestario, se actualiza la programación multianual como referencia indicativa para los siguientes cinco años, enmarcado en el plan estratégico institucional y articulando los resultados con el presupuesto previsto para entregar los productos programados. Es importante destacar que, la red de categorías programáticas continúa sin modificarse, en virtud que ha sido útil para el seguimiento multianual.

Cuadro 1: Programación multianual

	Unidad de Medida	2024		2025		2026		2027		2028	
		Meta	Recurso Financiero								
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	12	20,043,794	12	20,544,889	12	21,045,984	12	21,547,079	12	22,048,173
Subproducto 1: Dirección y Coordinación	Documento	12	20,043,794	12	20,544,889	12	21,045,984	12	21,547,079	12	22,048,173
Producto 2: Servicios de Inteligencia Estratégica	Documento	452	19,956,206	455	20,455,111	460	20,954,016	465	21,452,921	470	21,951,827
Subproducto 1: Informes de Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y CNS	Documento	450	17,165,639	453	17,594,780	458	18,023,921	463	18,453,062	468	18,882,203
Subproducto 2: ANRA para el Presidente de la República y CNS	Documento	1	1,384,023	1	1,418,624	1	1,453,224	1	1,487,825	1	1,522,425
Subproducto 3: PNI para el SNI	Documento	1	1,406,544	1	1,441,708	1	1,476,871	1	1,512,035	1	1,547,198
Total			40,000,000		41,000,000		42,000,000		43,000,000		44,000,000

Seguimiento multianual

Seguimiento multianual del resultado

Resultado Estratégico Institucional: Al 2025 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los objetivos nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia oportuna para la identificación preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación.

Indicador de Resultado: Reforma del Sistema Nacional de Inteligencia.

Fórmula: Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad/Factor de Ajuste

Cuadro 2: Seguimiento multianual del resultados

Año	Línea base		2024			2025			2026			2027			2028		
	META		META		META		META		META		META		META		META		
	DA	DR	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución
2021	420	100%	452	100	452	455	100	455	460	100	460	465	100	465	470	100	470

**DA: Datos Absolutos

**DR: Datos Relativos

Seguimiento multianual del producto

Producto 1: Dirección y Coordinación

Producto 2: Servicios de Inteligencia Estratégica

Unidad de medida: Documento

Indicador: Producción anual de inteligencia

Cuadro 3: Seguimiento multianual del producto

Producto	AÑO	LINEA DE BASE		2024			2025			2026			2027			2028			
		META		META		META		META		META		META		META		META			
		DA	DR	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	DA	DR	Ejecución	
Dirección y Coordinación	2021	12	100	12	100	12	100	12	12	100	12	100	12	12	100	12	12	100	12
Servicios de Inteligencia Estratégica	2021	420	100	452	100	452	455	100	455	460	100	460	465	100	465	470	100	470	

**DA: Datos Absolutos

**DR: Datos Relativos