



Proceso de Planificación y Programación Sectorial e Institucional



Caja de herramientas de apoyo para elaboración del instrumento de planificación estratégica para instituciones
En cumplimiento a la Guía para elaborar Planes Estratégicos Institucionales

Caja de Herramientas de apoyo para elaboración de los instrumentos de programación para instituciones

Plan Estratégico Institucional (PEI)

[Click aquí para ir al contenido PEI](#)

Plan Operativo Multianual (POM) Plan Operativo Anual (POA)

[Click aquí para ir al contenido](#)

Ejercicio Fiscal 2024 y Multianual 2024-2028 FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE BEISBOL

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo SPPD

Federación Deportiva Nacional de Béisbol
Avenida Simeon Cañas Final Zona 2 Hipodromo del Norte
Tel: 22541119



INTRODUCCIÓN

Objetivo:

Las herramientas de planificación, apoyan el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30 y 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3, 4, 11, 16, 19, 21, 24 y 38 de su Reglamento.

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, coordina las directrices para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, por medio de las estrategias que permita cumplir los resultados institucionales y estratégicos.

Las herramientas han sido elaboradas con base a las buenas prácticas que se han detectado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR. Las que están apoyando el uso de la "Guía Conceptual y de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público en el marco de la Gestión por Resultados", la cual esta normada para la elaboración de estos instrumentos en el "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" Artículo 11. Así mismo en apoyo a la Guía para elaborar Planes Estratégicos Sectoriales y la Guía para elaborar Planes Estratégicos Institucionales.

http://www.minfin.gob.gt/images/downloads/leyes_manuales/manuales_dtp/guia_conceptual_gestion_resultados.pdf

Los documentos PEI, POM, POA, deben estructurarse de forma integrada y concordante, que refleje la secuencia lógica de las actividades que la institución realiza para darle cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en un período de tiempo establecido. Las herramientas contenidas en el presente documento facilitarán la elaboración y/o construcción del PEI, POM, POA de manera armonizada.

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI	
	Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
Análisis de mandatos legales	SPPD-01
Análisis de políticas públicas	SPPD-02
Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	SPPD-04
Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD_05
Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	SPPD-06
Análisis de población	SPPD-07
Análisis de jerarquización de las causas del problema	SPPD-08
Matriz PEI	SPPD_09
Ficha de indicador de resultado	SPPD-10
Visión, misión y valores	SPPD-11
Análisis de capacidades y -FODA-	SPPD-12
Análisis de Actores	SPPD-13

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO 1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2
Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa	ANEXO 3

[Click para regresar a carátula](#)

Nombre de la Institución: Federación Deportiva Nacional de Beisbol

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Política nacional de desarrollo	Atletas	1874	Política de Desarrollo social	Deportiva	Dirección Financiera y Dirección Técnica	Administración
2	Políticas culturales deportivas y recreativas 2015 - 2034	Atletas	1874	Política de Desarrollo social	Deportiva	Dirección Financiera y Dirección Técnica	Administración

Orientaciones:

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Béisbol

1 Nombre de la norma, número y año	2 Atribuciones que le asigna la norma	3 Población a atender
LEY NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA FISICA Y DEL DEPORTE	Que la Constitución Política de la República de Guatemala establece que la educación tiene como fin el desarrollo integral de la persona humana y determina que es obligación del Estado procurar el más completo bienestar físico, mental y social así como velar por la elevación del nivel de vida de todos los habitantes del país, contribuyendo al bienestar de la familia	Atletas de Béisbol

INFORMACIÓN GENERAL DEL JUGADOR										INFORMACIÓN DEL EQUIPO										
FECHA	POSTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	
1990-01-01



Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Béisbol

Instalaciones

La institución deberá con base a la matriz 03-Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.

No.	Tipo de Área	ENP	PNP	MED	Objetivo (M. 1.3.3)	Indicador PND	IED	PGU	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlas	Responsable de verificar
	Bienestar para la Gente	3, 4 y 10	Prioridad impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbimortalidad de la población en general	Promover acciones que repercutan en el incremento de los índices de educación y salud en Guatemala	Fortalecer los programas de deporte y recreación escolarizados y extra escolares tomando en cuenta el crecimiento de la población y sus requerimientos de acuerdo a su ciclo de vida	Desarrollo Social	Incrementar la mas	Desarrollo social		Aparato Técnico y Administrativo de FEDEBIS	Gerente, Director Técnico
<p>Orientaciones Para realizar este análisis la institución revisará la herramienta de referencia 03- Análisis de vinculaciones. Es importante organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento</p>											



Nombre de la Institución: Federació Nacional de Beisbol de Guatemala

Instrucciones:

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Desarrollo de Capital Humano	Capacitaciones generales	Administración y tecnica	Gerencia Administrativa
2	Atletas registrados en masificación y especialización	Deporte inclusivo y de alta competencia	Dirección técnica y ADD'S	Gerencia Administrativa
3	Servicios y coordinación Administrativa	capacitación o planificación estrategica	ADD'S y CE	Comité Ejecutivo

ANÁLISIS DE POBLACIÓN

Instrucciones:

Delimitar a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.
 El análisis de población se realiza en función al número de problemas priorizados, ejemplo: si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno inmediato.
 Para consultar ejemplos de población por sus características internas y externas, ir al Paso 2 Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PES.

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento
		420247	420	21	15	6	4-18		x	Jalapa
		1432432	286	29	20	9	4-18		x	Alta Verapaz
		350078	175	18	12	5	4-18		x	Baja Verapaz
		463785	928	93	65	28	4-18		x	Izabal
		784346	1569	157	110	47	4-18		x	Chimaltenango
		3679326	2576	258	180	77	4-18	x		Guatemala
		1137777	2276	46	32	14	4-18		x	Quiché
		391,830	784	31	22	9	4-18		x	Retalhuleu
		1,480,901	740	74	52	22	4-18		x	Huehuetenango
		949,371	1899	190	133	57	4-18		x	Quetzaltenango



Instrucciones:

Con base al modelo conceptual (o modelos), realizar el análisis de jerarquización de causas del problema (o los análisis de jerarquización).

Para elaborar el análisis de Magnitud,

Problema o condición de desarrollo	Factores directos	Parámetros a nivel causa directa			Factores indirectos	Parámetros a nivel de causa indirecta última			Parámetros a nivel de causa indirecta			Factor de Jerarquización	Jerarquía
		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel Internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel Internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1 a 5, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada		
Falta de matrícula deportiva competitiva a nivel nacional	Falta de Campos para el desarrollo Deportivo	4	3	4	Falta de espacios para la practica deportiva	4	4	4	14	12	15	373	
					no contar con suficientes campos a nivel nacional	4	3	4	15	11	14	366	
					No contar con apoyo de gobierno para construcción	4	3	4	14	11	13	344	
					Burocracia para la construcción	3	2	3	11	8	10	196	
					Falta de conocimiento del Deporte	4	3	3	13	9	13	284	
	Poco conocimiento del beisbol a nivel nacional	3	3	3	12	9	11	242					
	Mala Gestion Administrativa de las Asociaciones Deportivas Departamentales	4	4	4	Bajo conocimiento de la Administración Deportiva	4	3	4	16	11	14	411	
					No poder asistir a las capacitaciones de CDAG	4	3	4	16	12	14	417	
					mal involucramiento en capacitaciones de FEDEBEIS	4	4	4	16	13	15	456	
	Mala planificación estrategica de las Asociaciones Deportivas Departamentales	4	4	4	Falta de conocimiento de planificación Estrategica	4	3	4	14	11	15	381	
					No contar con el tiempo suficiente para capacitación	3	3	3	11	11	15	300	
	Falta de criterios de evaluación para la Incorporación de Atletas Nuevos	4	4	4	Poco conocimiento sobr las evaluaciones Deportivas	3	3	4	14	13	15	395	
					el mal involucramiento de los entrenadores departamentales en las evaluaciones de CRITERIOS DE LINEAS	5	4	4	21	16	18	697	
					No conocer los parametros de evaluación para los criterios de lineas	4	4	4	17	14	15	502	



Ficha del indicador (seguimiento)		SPPD-10
Nombre de la institución: Federación Nacional de Beisbol		
Nombre del Indicador	Atletas registrados en masificación y especialización	
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional	Trabajar de forma transparente y ordenada
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	
Política Pública Asociada	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	
Descripción del Indicador	Entrega cuatrimestral a SEGEPLAN	
Interpretación	Informe entregado a SEGEPLAN de forma cuatrimestral de los gastos de la Federación de Beisbol	
Fórmula de cálculo	$(x*3)/100$	

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		X		

Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100	100	100	100

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	3
2025	3
2026	3
2027	3
2028	3

Vinculación institucional								Resultado institucional			Nombre del indicador	Línea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud del indicador (meta a alcanzar)		
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Política General de Gobierno 2020-2024				RED	Descripción de resultado	Nivel de resultado			Año	Dato absoluto	Dato relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %	
			Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta			Final	Intermedio	Inmediate							
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	16.6.2 Proporción de la población que se siente satisfecha con su última experiencia de los servicios públicos	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo					Servicios y Coordinación Administrativa	24	12	8	Documentos	2021	24	50%	AÑO / DATOS ABSOLUTOS	36	50%
Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo	eleva la calidad del proceso educativo para asegurar que todas las personas sean sujetos de una educación pertinente y relevante	Fortalecer los programas de deporte y recreación escolarizados y extra escolares, tomando en cuenta el crecimiento de la población y sus requerimientos de acuerdo a su ciclo de vida	Desarrollo social					Atletas registrados en masificación y especialización	1800	900	600	Personas	2021	1800	75%	AÑO / DATOS ABSOLUTOS	1800	75%
Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo	eleva la calidad del proceso educativo para asegurar que todas las personas sean sujetos de una educación pertinente y relevante	Fortalecer los programas de deporte y recreación escolarizados y extra escolares, tomando en cuenta el crecimiento de la población y sus requerimientos de acuerdo a su ciclo de vida	Desarrollo social					Desarrollo de Capital Humano	3	2	1	Personas	2021	3	80%	AÑO / DATOS ABSOLUTOS	5	50%

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Contabilidad
Unidad Responsable	Contabilidad
Metodología de Recopilación	Organización administrativa contable

Plan Operativo Multianual			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Atletas registrados en masificación y especialización	Informes matriciales	Atletas registrados en masificación y especialización	Informes matriciales
Notas técnicas:			

Esta parte se llena al tener def



Ficha del indicador (seguimiento)		SPPD-10
Nombre de la institución: Federación Nacional de Béisbol		
Nombre del Indicador	Servicios y Coordinación Administrativa	
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional	Creación de programas y planes estratégicos
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Desarrollo Social	
Política Pública Asociada	Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo	
Descripción del Indicador	Control Cuatrimestral de matrícula deportiva en nivel de iniciación	
Interpretación	Entrega de matrícula a la unidad de potencial deportivo de CDAG	
Fórmula de cálculo	= ADD'S * Atletas	



Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		x		

Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	5%	5%	5%	5%	5%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	93
2025	95
2026	98
2027	99
2028	100

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Técnicos / Contables
Unidad Responsable	Dirección Técnica / Contabilidad
Metodología de Recopilación	Organización administrativa contable

Plan Operativo Multianual			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Servicios y Coordinación Administrativa	Planes Anuales de trabajo.	Servicios y Coordinación Administrativa	Planes Anuales de trabajo.

Esta parte se llena al tener definida la matriz POM

Notas técnicas:

Ficha del indicador (seguimiento)		SPPD-10
Nombre de la institución: Federación Nacional de Béisbol		
Nombre del Indicador	Desarrollo de Capital Humano	
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional	Capacitación de las áreas administrativo contable
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Desarrollo Social	
Política Pública Asociada	Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo	
Descripción del Indicador	Control Cuatrimestral de matrícula deportiva en nivel de iniciación	
Interpretación	Entrega de matrícula a la unidad de potencial deportivo de CDAG	
Fórmula de cálculo	= ADD'S * Atletas	

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		X		

Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	5%	5%	5%	5%	5%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	93
2025	95
2026	98
2027	99
2028	100

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Administrativos
Unidad Responsable	Secretaria / Gerencia
Metodología de Recopilación	Organización administrativa

Plan Operativo Multianual

Producción asociada al cumplimiento de la meta

Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Desarrollo de Capital Humano	1. Diplomas de capacitaciones recibidas. 2. Contancias de participación de capacitaciones o talleres recibidos.	Desarrollo de Capital Humano	1. Diplomas de capacitaciones recibidas. 2. Contancias de participación de capacitaciones o talleres recibidos.

Esta parte se llena al tener definida la matriz POM

Notas técnicas:



Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Beisbol

Visión

Ser reconocido como la institución rectora del beisbol federado, que dirige y gestiona de manera confiable, eficiente y con la calidad necesaria para la formación integral del desarrollo del Béisbol nacional y optimo rendimiento de sus deportistas. promovemos el beisbol a través de torneos departamentales nacionales e internacionales implementando cursos de entrenador y arbitros para la formación integral del atleta para el desarro del beisbol en todas sus facetas.

Misión

Dar a los deportistas una educación, especial dentro del béisbol con instrumentos que permitan un excelente desarrollo fisico intelectual y emocional. Fomentando en ellos amor a Dios y a su País, así como responsabilidad y a su país, así como responsabilidad, disciplina y dedicación creando jugadores con amplios criterios integrales que los haga mejores seres humanos.

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
	Respeto	Fomentar el respeto de los jugadores hacia los entrenadores, arbitros y personal administrativo de la Federación	Generando atletas de bien con respeto hacia nuestra patria y semejantes, fomentando el liderazgo positivo, la comunicación, la integridad de nuestros atletas, la lealtad hacia nuestra patria y la cooperación para el desarrollo de nuestro país
	Liderazgo	Crear Lideres positivos los cuales puedan aportar al crecimiento de nuestro deporte y de nuestro país	
	Comunicación	crear un ambiente apto para promover la comunicación clara y eficaz	
	Integridad	crear seres humanos integros y responsables	
	Lealtad	Generar un ambiente de lealtad hacia nuestra patria	
	Cooperación	Juego en equipo y cooperación mutua para el desarrollo de nuestro deporte	

Análisis de capacidades y FODA			
Análisis FODA			
FORTALEZAS	DEBILIDADES		
F1	somos la única entidad reconocida a nivel nacional e	D1	Algunas asociaciones departamentales sin campo para
F2	Apoyo económico por parte de la CDAG Y COG	D2	ubicación de los diamantes deportivos
F3	Se tiene presencia en once departamentos	D3	falta de programas de desarrollo deportivo a nivel
F4	se poseen diamantes en diez asociaciones	D4	entrenadores que poseen únicamente conocimientos
F5	se cuenta con una administración sana y voluntariosa	D5	falta de insumos deportivos para el desarrollo
F6	los miembros de comité colaboran activamente	D6	Falta de planificación de programas de enseñanza y
F7	transparencia en la gestión	D7	Falta de promoción y divulgación del deporte en medios
F8		D8	Baja supervisión en los procesos técnicos deportivos,
F9		D9	Falta de control en ligas menores y mayores de
F10		D10	Falta de espacios y presupuestos para brindar apoyos
OPORTUNIDADES	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS DO	
O1	Apoyo en capacitaciones anuales a	FO1	Apoyo de CDAG para el desarrollo deportivo en algunas
O2	Creación de liga escolares, metropolitanas y	FO2	asociaciones deportivas departamentales
O3	Descentralización de gestiones de apoyos a	FO3	Realizar torneos para la creación de ligas escolares,
O4	Creación de programas que promuevan becas	FO4	metropolitanas y municipales siendo la entidad
O5	Creación de convenios con organizaciones	FO5	reconocida a nivel nacional e internacional
O6	Creación de las ligas competitivas	FO6	crear oportunidades para los atletas en convenios con
O7	inversión en rubros de publicidad	FO7	organizaciones internacionales
O8	apoyo por medio de la tecnología		
O9	buscar autogestión en las asociaciones		
O10	mejorar el trabajo en campo		
AMENAZAS	ESTRATEGIAS FA	ESTRATEGIAS DA	
A1	Falta de espacios dentro de la cabeceras departamentales para el desarrollo del deporte	FA1	Buscar alianzas para la creación de espacios en campos abiertos para el desarrollo de béisbol
A2	Instalaciones deportivas en mal estado	FA2	Preparar maestros de educación física para que enseñen a los alumnos el béisbol
A3	Inasistencias totales o parciales a	FA3	Crear un juego muy similar al béisbol que se pueda desarrollar en cualquier espacio
A4	Incumplimiento por parte de CDAG Y COG en		
A5	Acuerdos emitidos por CDAG Y COG		
A6	Fuga de jugadores a la disciplina deportiva de		
A7	Falta de programas de desarrollo de		
A8	Altos costos de los insumos mínimos		
A9	Falta de comercialización explotación en		
A10	La incertidumbre en la administración uso de		



Análisis de actores

SPPD-13

Institución:

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	SEGEPLAN	2	1	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional
2	CDAG	2	1	0	1	Economico	Brindar presupuesto para realizar el plan de trabajo establecido	Nacional
3	COG	2	1	1	1	Economico	brindar presupuesto para la realización de eventos para el alto rendimiento	Nacional
4	MICUDE	2	1	1	1	técnicos	Coordinación de apoyo técnico con entidades afines en el estado	Nacional
5	ADD'S	1	1	-1	1	técnicos	Brindar atletas de iniciación para alimentar la matrícula de 2da y 3ra línea	Departamental
6								

Federación Deportiva Nacional de Béisbol
Avenida Simeon Cañas Final Zona 2 Hipodromo del Norte

Tel: 22541119
Instrumentos de Planificación, SEGEPLAN

