

**INSTITUTO NACIONAL DE COMERCIALIZACIÓN AGRÍCOLA
-INDECA-**

**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL
(POM)
2,025-2,029
(VERSION ACTUALIZADA)**

Guatemala, enero de 2,025



Contenido

| | |
|----------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUCCION | 3 |
| 1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL | 4 |
| 1.1 Visión, misión, valores y principios..... | 4 |
| 1.2 Objetivos Institucionales..... | 6 |
| 1.3 Cadena de resultados e indicadores | 8 |
| 1.3.1 Resultados Estratégicos | 8 |
| 1.3.2 Resultados Institucionales | 9 |
| 2. METAS..... | 9 |
| 2.1 A nivel de productos..... | 9 |
| 3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM..... | 9 |
| 4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL..... | 10 |
| 4.1 Indicadores de producto..... | 10 |
| ANEXOS | 11 |



INTRODUCCION

Durante el periodo 2,025-2,029, el INDECA continuará apoyando la consolidación del programa de “**Reserva estratégica nacional de granos básicos**” que el MAGA implementó a finales de 2022 y continuó operando en 2023, y sigue operando en 2025, con los convenios de compras de alimentos a través del Programa Mundial de Alimentos -PMA-.

Entre las estrategias de dicho programa se tiene: a) mantener una reserva de 280,000 qq de granos básicos, compuesta por: 100,000 qq de maíz, 60,000 qq de frijol y 20,000 qq de arroz; b) si no se utiliza la reserva de granos almacenada en bodegas del INDECA durante un ejercicio fiscal, el año siguiente se rotará el 50% de los granos almacenados, ingresándolos a los inventarios de los programas y acciones de asistencia alimentaria del MAGA, para su utilización en sus programas regulares de asistencia alimentaria; y c) inmediatamente después de liberado el 50% de la reserva, se iniciará el proceso de compra para restituirla, de manera que siempre se mantenga almacenada la cantidad completa de la reserva estratégica programada.

El principal reto para la institución lo constituye el contar con la capacidad de almacenamiento suficiente para poder almacenar los volúmenes completos de la reserva. Este documento muestra las metas a mediano plazo, para tener un panorama del aporte logístico que el INDECA requiere para cubrir las necesidades de resguardo de los alimentos, así como los recursos financieros que se necesitarán para el logro de las metas para el período 2025-2029.



1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

1.1 Visión, misión, valores y principios

VISIÓN

Contribuir al cumplimiento de las políticas de seguridad alimentaria y nutricional del Gobierno de Guatemala con el propósito de combatir el hambre y disminuir los índices de desnutrición que presentan las comunidades más vulnerables del país.

MISIÓN

Viabilizar el proceso de internación, almacenamiento, resguardo y despacho de alimentos del Gobierno de Guatemala, destinados a cumplir las políticas de seguridad alimentaria, en forma oportuna y eficaz.

VALORES Y PRINCIPIOS

Los valores y principios que el INDECA promueve actualmente son los siguientes:

SERVICIO AL CLIENTE

El INDECA se esfuerza en satisfacer los requerimientos y expectativas de los usuarios del almacenamiento y propietarios del alimento, en forma oportuna, coordinada y profesional.

MEJORA CONTINUA

La Gerencia apoya e incentiva la mejora continua de todo el talento humano, capacitándolo para que puedan cumplir sus actividades técnicas y administrativas, de forma eficiente.

TRABAJO EN EQUIPO

Operar en armonía coordinadamente y compartir los logros, promoviendo la comunicación, cooperación y solidaridad entre las instituciones relacionadas y el talento humano del instituto.



RESPECTO A LA PERSONA

El talento humano es el fundamento de la calidad del desempeño del instituto, promoviendo que cada empleado utilice todo su tiempo y sus capacidades en la satisfacción de las necesidades de los usuarios del INDECA y el logro de los objetivos.

CONFIDENCIALIDAD

Los trabajadores de confianza del INDECA protegen la información de manera adecuada, con las necesidades de transparencia. No revelarán ninguna información obtenida como resultado de su trabajo, sin la debida y específica autorización.

PROBIDAD

Como fin de sus funciones, todo trabajador del INDECA, sin importar su jerarquía, actúa con rectitud, honestidad y honradez, apegado a las leyes correspondientes.

TRANSPARENCIA

Se refleja en el actuar y en la conducta moral y social regida por la ética de los trabajadores en el desempeño de las funciones asignadas, sin importar su jerarquía.



1.2 Objetivos Institucionales

OBJETIVO GENERAL

Proveer la infraestructura para el manejo de alimentos recibidos en donación o adquiridos por el Gobierno de Guatemala, con el fin de contribuir al cumplimiento de las políticas nacionales de seguridad alimentaria y desarrollo social.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Proveer la infraestructura física, administrativa y técnica para la internación al país, almacenamiento, resguardo, conservación y despacho de alimentos recibidos en donación o adquiridos por el Gobierno de Guatemala, para permitir manejar simultáneamente en las bodegas institucionales, un máximo de 20,475 Tm de granos básicos o 12,285 Tm de producto procesado, con el fin de contribuir al cumplimiento de las políticas de seguridad alimentaria y nutricional del país.

OBJETIVOS OPERATIVOS

- Realizar una planificación estratégica y operativa que permita alcanzar las metas trazadas en el corto, mediano y largo plazo.
- Realizar de forma eficaz y eficiente, la internación de 1,000 Tm de alimentos donados al país por instituciones o gobiernos amigos.



- Almacenar y resguardar de forma técnica, en las bodegas del INDECA, 120,000 Tm (acumulación del promedio mensual de existencias diarias) de alimentos adquiridos por instituciones de gobierno y/o por donación.
- Conservar la calidad física de 120,000 Tm (acumulación del promedio mensual de existencias diarias) de alimentos almacenados en las bodegas del INDECA.
- Despachar de forma oportuna, 20,000 Tm de alimentos almacenados en las bodegas, con base en las autorizaciones de despacho emitidas por las instituciones propietarias de los alimentos.
- Realizar las actividades administrativas y financieras de manera eficiente y eficaz para facilitar la consecución de los objetivos y metas institucionales.
- Llevar controles de existencias, movimientos de alimentos y fechas de vencimiento de los alimentos almacenados
- Realizar los controles fitosanitarios necesarios para conservar el producto apto para el consumo humano.

OBJETIVOS DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO

- Cumplir con la normativa jurídica vigente, aplicable a la institución a través del apoyo técnico y legal oportuno y adecuado.
- Cumplir con los objetivos y metas institucionales, a través de la evaluación y monitoreo del sistema de control interno, de la gestión y administración de riesgos.

OBJETIVOS DE INFORMACIÓN

- Cumplir con las políticas institucionales que permitan realizar la entrega de la información financiera y no financiera que solicita la normativa legal vigente.



OBJETIVOS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

- Proporcionar a los usuarios internos y externos una visión integral de la situación financiera de la entidad en un periodo determinado.
- Proporcionar información de la entidad que sea útil para los usuarios de los informes financieros con propósito general para efectos de la rendición de cuentas y toma de decisiones.
- Presentar información financiera de forma transparente y útil.
- Cumplir con lo establecido en la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado aprobada para cada ejercicio fiscal y demás leyes aplicables.

1.3 Cadena de resultados e indicadores

1.3.1 Resultados Estratégicos

El Resultado Estratégico de Gobierno del Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 al que estará contribuyendo el INDECA con las actividades que realiza es el siguiente:

Resultado No. 1.3 (Eje bienestar para la gente)

El Estado garantiza a la población la disponibilidad de alimentos, especialmente a los niños y niñas menores de cinco años de los departamentos que presentan mayores tasas de desnutrición crónica.

La institución estará apoyando a la consecución del Resultado Estratégico asociado a la **Prioridad Nacional de Desarrollo Seguridad Alimentaria y Nutricional** “Para el 2029, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años de edad a 40.5%”¹.

¹ La SESAN a través del OFICIO-SESAN-515-2024 de fecha 22/abril/2024 notificó la actualización de dicho resultado estratégico.



1.3.2 Resultados Institucionales

Resultado Institucional 1

En el período 2025-2029 se ha reducido el número de familias en riesgo de inseguridad alimentaria y se ha atendido a la población vulnerable a eventos climáticos que causan desastres o a condiciones financieras adversas, a través del manejo de existencias promedio diarias mensuales acumuladas en 5 años de 600,000 Tm de alimentos.

2. METAS

2.1 A nivel de productos

En el **Cuadro 1** se detallan las metas del INDECA en cuanto a las cantidades de producto por actividad.

Cuadro 1 Metas a nivel de productos (Tm)
Total anual del promedio mensual de existencias diarias

| ACTIVIDAD | Año | | | | |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| 02 | 120,000 | 120,000 | 120,000 | 120,000 | 120,000 |

3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM

En el **Cuadro 2** (ver anexos) se hace una estimación de los costos a nivel de producto para el período 2025-2029. Como se puede ver en dicho cuadro, la tendencia es la misma en los cinco años, lo cual se explica en que se espera que la capacidad de compra de alimentos del MAGA se mantenga estable para las intervenciones en asistencia alimentaria que realiza a nivel nacional; así mismo, se espera que la tendencia a la baja que han tenido las compras de alimento del PMA se establezcan en un mínimo.



4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL

En el **Cuadro 3** se observa el seguimiento de productos y sus indicadores a nivel multianual para el periodo 2025-2029.

4.1 Indicadores de producto

El indicador propuesto para la verificación del avance de las metas físicas es el **Manejo de producto alimentario**; para este indicador, se tomó como línea base el año 2023. Para el periodo propuesto, las metas son algo ambiciosas considerando el historial, pero debido a la operación del Programa de Reservas Estratégicas de Alimentos en 2023, las existencias promedio mensuales de alimentos se incrementaron; el valor de dichas existencias depende del comportamiento de las internaciones y despachos, así como la eficiencia de distribución de las instituciones que distribuyen el alimento (MAGA y MIDES).



ANEXOS

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | | POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028 | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1 / 0) | COBERTURA DE DEPARTAMENTOS | COBERTURA DE MUNICIPIOS | IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1) | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|---------|-----------------|
| Prioridad Nacional de Desarrollo | Meta Estratégica de Desarrollo | RED | Ejes Estratégicos | Meta | Descripción de Resultado | Nivel | | | | | | | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | | | | |
| | | | | | | Final | Intermedio | | | | | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | | |
| Seguridad alimentaria y nutricional | MED9. Para el año 2032, reducir en no menos de 35 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, ts'uk y garifuna, y del área rural. | RED 6. Para el 2029, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años de edad a 40.5%. | Eje 4: Lucha contra la desnutrición y malnutrición. | En proceso de definición. | Sin resultado | | | | 0 | Guatemala, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Izabal, Alta Verapaz y Chiquimula * | Villa Nueva, Frajanes, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Tactic e Ipala | | Documento | 12 | Q 9,240,000.00 | 12 | Q 9,240,000.00 | 12 | Q 9,240,000.00 | 12 | Q 9,240,000.00 | 12 | Q 9,240,000.00 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | En el periodo 2025-2029 se ha reducido el número de familias en riesgo de inseguridad alimentaria y se ha atendido a la población vulnerable a eventos climáticos que causan desastres o a condiciones financieras adversas, a través del manejo de 600,000 Tm de alimentos. | | | | | Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | | | 1 | Guatemala, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Izabal, Alta Verapaz y Chiquimula * | Villa Nueva, Frajanes, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Tactic e Ipala | | Tonelada métrica | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Resguardo y conservación de alimentos para beneficio de la población | | | 1 | Guatemala, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Izabal, Alta Verapaz y Chiquimula * | Villa Nueva, Frajanes, Chimaltenango, Quetzaltenango, Retalhuleu, Tactic e Ipala | | Tonelada métrica | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | 120,000 | Q 10,260,000.00 | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | 12 | Q 18,500,000.00 | 12 | Q 18,500,000.00 | 12 | Q 18,500,000.00 | 12 | Q 18,500,000.00 | 12 | Q 18,500,000.00 | 12 | Q 18,500,000.00 | | |

NOTAS: * El INDECA tiene sus bodegas de alimentos operativas ubicadas en 7 municipios específicos, sin embargo las instituciones a las que se les entregan los alimentos (MAGA y MIDES) tienen cobertura a nivel nacional.

CUADRO 3 FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

SPPD-19

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO | NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO | FÓRMULA DEL INDICADOR | INDICADORES DE PRODUCTOS | | | | | | | | | | | | | | TOTAL META MULTIANUAL | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|--|
| | | | | AÑO | LINEA DE BASE | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2025-2029 | | |
| | | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | Datos absolutos | Datos Relativos | |
| | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | N/A | N/A | 2023 | 12 | 100% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 60 | 100% | |
| Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | Tonelada métrica | Manejo de producto alimentario | Toneladas manejadas / toneladas programadas | 2023 | 107,762.84 | 82% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 600,000 | 100% | |

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

| SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO | FÓRMULA DEL INDICADOR | INDICADORES DE SUBPRODUCTOS | | | | | | | | | | | | | | TOTAL META MULTIANUAL | |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|--|
| | | | | AÑO | LINEA DE BASE | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2025-2029 | | |
| | | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | Datos absolutos | Datos Relativos | |
| | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | N/A | N/A | 2023 | 12 | 100% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 12 | 20% | 60 | 100% | |
| Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | Tonelada métrica | Manejo de producto alimentario | Toneladas manejadas / toneladas programadas | 2023 | 107,762.84 | 82% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 120,000 | 20% | 600,000 | 100% | |